

GESTION 2026: “DEL CAMBIO NORMATIVO A LA ACCIÓN: ISO 9001. ISO 14001 e ISO 19011 / AI y HERRAMIENTAS PRACTICAS PARA EL SECTOR SEMILLERO”

• **INTRODUCCIÓN / PORQUÉ ESTE CURSO Y PORQUE AHORA?:** El año 2026 marca una renovación relevante para los sistemas de gestión: ISO 14001:2026 fue publicada en abril, ISO 19011:2026 en mayo y la nueva edición de ISO 9001 se encuentra en los pasos finales de publicación, prevista para septiembre. El desafío no es sólo conocer el nuevo texto, sino comprender qué cambia, qué debe revisarse y cómo convertir la actualización en mejoras concretas.

En las empresas del sector semillero, estas novedades se conectan con temas estratégicos: expectativas de clientes y productores, trazabilidad, control de proveedores y procesos tercerizados, gestión de cambios, disponibilidad de recursos, variabilidad climática, desempeño ambiental, análisis de datos y continuidad de las operaciones.

La jornada propone una lectura integrada y práctica de las tres normas. Se trabajará con ejemplos, ejercicios y herramientas aplicables a APROSEMP y a sus empresas asociadas, incluyendo el uso responsable de inteligencia artificial para preparar auditorías, analizar información y apoyar la mejora.

- **A QUIEN VA DIRIGIDO:** Este curso está dirigido a profesionales, técnicos, responsables y colaboradores del sector semillero interesados en fortalecer sus conocimientos y herramientas para la gestión de la calidad, el cuidado ambiental, las auditorías y la innovación.

Está especialmente orientado a:

- ❖ Responsables y técnicos de empresas productoras y comercializadoras de semillas.
- ❖ Responsables de Sistemas de Gestión de Calidad y Gestión Ambiental.
- ❖ Profesionales vinculados a producción, procesamiento, laboratorio y control de calidad de semillas.
- ❖ Auditores internos y personas involucradas en procesos de auditoría y mejora continua.
- ❖ Gerentes, encargados y colaboradores que participan en la gestión y toma de

decisiones de empresas del sector.

❖ Profesionales y técnicos interesados en incorporar Inteligencia Artificial y herramientas prácticas para optimizar sus procesos.

- **MODALIDAD:** Taller presencial con exposiciones breves, análisis de casos del sector semillero, trabajos grupales y demostraciones de herramientas digitales. Antes del curso se enviará un diagnóstico breve para orientar los ejercicios a las necesidades reales de los participantes.

- **OBJETIVOS:**

OBJETIVO GENERAL: Proporcionar a los participantes conocimientos y herramientas prácticas para comprender y aplicar los principales cambios y requisitos de las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 19011, promoviendo una gestión orientada a la calidad, la sostenibilidad, la mejora continua y la eficiencia de los procesos, e incorporando el uso de la Inteligencia Artificial (IA) y nuevas herramientas tecnológicas aplicables al sector semillero.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ❖ Conocer los principales cambios y requisitos de ISO 9001, ISO 14001 e ISO 19011.
- ❖ Identificar oportunidades para mejorar los procesos y la gestión en el sector semillero.
- ❖ Fortalecer las competencias para la planificación y ejecución de auditorías internas.
- ❖ Incorporar criterios de gestión ambiental y mejora continua.
- ❖ Conocer aplicaciones prácticas de la Inteligencia Artificial (IA) para optimizar tareas y procesos.
- ❖ Promover el uso de herramientas prácticas e innovadoras aplicables a las empresas semilleras.

RESULTADOS ESPERADOS

Comprender el estado y los principales cambios de ISO 9001:2026, ISO 14001:2026 e ISO 19011:2026, y su impacto sobre sistemas ya implementados o certificados.

Traducir las novedades normativas en acciones concretas para los procesos, la gestión ambiental y el programa de auditorías internas.

Aplicar herramientas prácticas -incluida la IA de manera responsable- para evaluar brechas, planificar auditorías, analizar evidencias y definir una hoja de ruta de preparación

- **FECHA:** lunes 26 y martes 27 de octubre del año 2026.
- **LUGAR:** Salón de la Cooperativa Colonias Unidas, Colonia Obligado – Departamento Itapúa.
- **INSTRUCTOR:** Ing. Sergio Lozano (Quara Argentina).

CURRICULUM VITAE DEL INSTRUCTOR

- **CARGA HORARIA:** 16 horas, incluyendo actividad previa y dos jornadas presenciales.
- **INVERSIÓN/PRESUPUESTO:** **700.000 Gs.** para Socios de Aprosemp y **910.000 Gs.** Público en general. Incluye servicio de agua, café (media mañana y media tarde); material digital y certificado de participación.
- **CERTIFICADO:** A todos los participantes que reúnen los requisitos se otorgará el R-03-07 Certificado de Capacitación emitido por la Aprosemp, avalado por el instructor y la organización.
- **INSCRIPCIONES:** Consultas, inscripciones y pago por el curso al Sr. Federico Sánchez (0985) 520.142; administración@aprosemp.org.py y gerencia@aprosemp.org.py Dólia Garcete, Gerente Aprosemp.
Las plazas son limitadas.

PROGRAMA A SER DESARROLLADO Fuente de referencia: International Organization for Standardization (ISO).

Día 1: Nuevas normas, impacto y preparación del sistema

Horario	Actividad	Carga Horaria
08:30 a 10:00	Registro y apertura. Presentación del curso, del instructor y de los participantes.	0,5 horas
	2026: un año clave para los sistemas de gestión. • Estado de publicación de ISO 9001, ISO 14001 e ISO 19011. • Estructura armonizada e integración de calidad y ambiente. • Qué cambia ahora y qué exige preparación.	1 hora
10:00 a 10:15	Receso para café	
10:15 a 12:15	ISO 9001:2026: de la actualización al impacto. • Lectura comparada con ISO 9001:2015. • Cambios y clarificaciones que afectan al SGC. • Contexto, partes interesadas, riesgos y oportunidades, cambios, cadena de suministro, datos y tecnologías emergentes. • Qué deberán revisar las organizaciones certificadas.	2 horas
12:15 a 13:15	Pausa para almuerzo	
13:15 a 15:00	Taller 1 - Mapa de brechas para una empresa semillera. Aplicación práctica sobre procesos, trazabilidad, proveedores y tercerizados, competencias, cambios y satisfacción del cliente.	3,5 horas
15:00 a 15:15	Receso para café	

15:15 a 17:00	ISO 14001:2026: ambiente, resiliencia y resultados. • Principales cambios de la edición publicada. • Contexto ambiental: contaminación, recursos, cambio climático, biodiversidad y ecosistemas. • Liderazgo, cultura y resultados medibles. • Integración con ISO 9001 y aplicación al sector semillero.	
Fin de actividades del día 1		
Día 2: Auditorías de nueva generación, IA y plan de acción		
08:30 a 10:00	ISO 19011:2026: qué cambia en la forma de auditar. • Auditorías remotas e híbridas y ubicaciones virtuales. • Riesgos del programa y del proceso de auditoría. • Tecnología, comunicación, competencia y juicio profesional.	3,25 horas
10:00 a 10:15	Receso para café	
10:15 a 12:00	Taller 2 - Diseñar una auditoría que agregue valor. Definición de objetivos, alcance, criterios, muestreo, evidencias y preguntas de auditoría para un sistema integrado.	
12:00 a 13:00	Pausa para almuerzo	
13:00 a 15:00	Inteligencia artificial aplicada al SGC y a las auditorías. • Preparación de listas de verificación y entrevistas. • Revisión documental, análisis de datos y redacción de hallazgos. • Controles necesarios: confidencialidad, sesgos, trazabilidad y verificación humana. • Demostraciones y ejercicio práctico.	3 horas
15:00 a 15:15	Receso para café	
15:15 a 16:00	Del diagnóstico a la acción: prioridades, responsables, competencias, comunicación y hoja de ruta de 90 días.	
16:15 a 16:30	Conclusiones, compromisos, evaluación y entrega de certificados y materiales.	
Fin del curso		
<i>“Actualiza tus conocimientos, incorporá nuevas herramientas e innová para transformar la gestión del sector semillero”</i>		